

HACIA LA DEFINICION DE UN NUEVO MAPA DEL SECTOR AHORRO EN ESPAÑA

AURELIO MEDEL VICENTE

LAS fusiones de cajas de ahorros comenzaron a efectuarse con fuerza después de la guerra civil, proceso que se vio paralizado hasta la crisis bancaria. Así, en el período 1975-1985 se llevaron a cabo 17 fusiones y absorciones. Esta reordenación del sector dio un salto espectacular en los años 1989 y 1990, y los resultados son 11 fusiones en este último año. Si nos remontamos a la década de los sesenta, en 1963, se fusionaron las cajas de ahorros de La Puebla y de Baleares. Pero fue, justamente, con el comienzo de la democracia cuando se empezaron a realizar fusiones de cierta consideración.

En 1976, seis cajas de ahorros comarcales acordaron su fusión en la Caja de Ahorros de Alicante y Murcia. Estas entidades eran: la Caja del Sureste de España, la de Alcoy, la Caja de Nuestra Señora de los Dolores (de Crevillente), la de Novelda y la Caja de Nuestra Señora de Monserrate (de Orihuela). Al año siguiente, en 1977, se uniría a estas cajas la de Alhama de Murcia.

La Caja de Ahorros de Alicante y Murcia decidió posteriormente, en abril de 1988, cambiar su nombre por el de Caja de Ahorros del Mediterráneo. En septiembre de ese mismo año, el Consejo de Administración de la Caixa de Torrent aprobó también su integración en la Caja del Mediterráneo, actualmente una de las diez primeras cajas de ahorros.

Sin salir de la Comunidad Autónoma de Valencia, se puede observar otro proceso de fusión importante alrededor de la Caja de Ahorros de Valencia. Esta, primero absorbió, en 1989, a la Caja de Ahorros de Segorbe, y, en 1990, su Consejo de Administración y el de la Caja de Ahorros de Castellón acuerdan iniciar su proceso de fusión (aún no concluido).

Quedan tres cajas de ahorros pequeñas, la de Sagunto, Ontinyent y Carlet, todas ellas concentradas en la provincia de Valencia y con redes de sucursales muy pequeñas, que pueden, en un futuro más o menos próximo, sentirse impulsadas a negociar acuerdos con las más grandes.

Trascendiendo de la comunidad valenciana, y siguiendo con una perspectiva temporal de las fusiones, nos encontramos con que en 1978 empieza a producirse la concentración de las cajas más importantes de Galicia. Ese año, la Caja de Ahorros de La Coruña y Lugo se fusiona con la Caja General de El Ferrol, dando lugar a la Caja de Ahorros de Galicia. Dos años después, se une a esta nueva caja la de Santiago de Compostela, y en 1982, se integra también la Caja Provincial de Lugo. En la comunidad gallega, siguen operando independientemente las cajas de Vigo, Orense y Pontevedra.

En el año 1979, comenzaron también las fusiones más impor-

tantes de la reciente historia en Cataluña, con la absorción de la Caja de la Sagrada Familia por parte de la Caja de Barcelona y la fusión de la Caja de Lérida con la Caja de Pensiones.

Estas dos entidades protagonizarían después, en 1989, la fusión más importante entre cajas de ahorros españolas, con la creación de la comúnmente denominada *Supercaixa*, proyecto que se concretó en 1990 con la constitución de la Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona, la primera caja de ahorros de España, con gran diferencia de tamaño sobre la segunda, Caja de Madrid.

Pocos años después, en 1984, la Caja de Salamanca inició las fusiones en Castilla y León, con la absorción de la Caja de Ahorros y Préstamos de Palencia. La Caja de Salamanca siguió avanzando en la concentración de entidades, y en 1989 acuerda su fusión con la Caja de Ahorros de Soria, proyecto que se ha concretado en mayo de 1991, y al que es muy posible que se sumen más cajas.

En 1985, se fusionan las dos cajas de Ahorros de Avila (la Central y la General), dando lugar a la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Avila. Esta entidad abusamente renunció posteriormente a su integración en Caja España de Inversiones, entidad que ha aglutinado a las dos cajas de Valladolid (la Provincia y la Popular) a la de Zamora, a la de Palencia y a la de León, que ha dirigido el proceso de concentración.

Con estas operaciones, el mercado de la comunidad castellano-leonesa queda repartido entre la Caja España de Inversiones, la de Salamanca y Soria, y las que siguen sin entrar en ningún proyecto de fusión, como son las

**EVOLUCION DEL NUMERO DE CAJAS CONFEDERADAS
1960-mayo 1991**

AÑO	CAJAS NUEVAS			CAJAS DESAPARECIDAS POR INTEGRACION		Número de Cajas a final de cada año						
	Nueva creación	Procedentes de fusiones		Cajas integradas	Entidad en que se integran							
		Cajas fusionadas	Nueva entidad									
1960	Provincial Toledo A. y P. de Palencia Provincial Zamora Provincial Murcia Provincial Guadalajara Provincial Lugo			A. y M. de la Puebla	C.A. Baleares	82						
1961						83						
1963						83						
1965						85						
1966						86						
1968			87									
1975	Provincial Granada	C.A. Sureste C.A. Alcoy C.A.N.S. Dolores C.A. Novelda C.A.N.S. Monserrat	C.A. Alicante y Murcia	C.A. Alhama de Murcia	C.A. Alicante y Murcia	88						
1976								84				
1977						C.A. Coruña y Lugo C.A. El Ferrol	C.A. Galicia	C.A. Sagrada Familia C.A. Lérida	C.A. Barcelona C. Pensiones	83		
1978												82
1979												80
1980	Provincial Jaén Provincial Valencia	Central de Avila General de Avila	C.A. Avila	C.A. Santiago Provincial Lugo A. y P. Palencia Insular de la Palma C.A. Segorbe	C.A. Galicia C.A. Galicia C.A. Salamanca Gral. de Canarias C.A. Valencia	79						
1981								80				
1982								79				
1983								80				
1984								78				
1985			77									
1989			76									
1990		Municipal Bilbao Vizcaina	B.B.K.	C.A. Ceuta C.A. Torrente	C.A. Madrid C.A. Mediterráneo							
		C.A. Huelva Monte Sevilla	C.A. Huelva y Sevilla									
		C. A. Vitoria Provincial Alava	C.A. Vitoria y Alava (Caja Vital)									
		C.A. León C.A. Palencia Popular Valladolid Provincial Valladolid Provincial Zamora	Caja España									
		C.A. Cáceres C.A. Plasencia	C.A. Extremadura									
		C. Pensiones C.A. Barcelona	C.A. Pensiones Barcel.									
		Mpal. San Sebastián Prov. Guipúzcoa	C.A. Guipúzcoa y San Sebastián									
		C.A. Almería C.A. Antequera C.A. Cádiz Provincial Málaga C.A. de Ronda	Unicaja			Provincial Granada	General Granada					
		Provincial Valencia Provincial Alicante	C.A. Alcte. y Valencia									
		C.A. Soria C.A. Salamanca	C.A. Salamanca y Soria									
1991 (hasta 30/5)						57						

dos cajas de Burgos (la Municipal y la del Círculo Católico), la de Segovia y la de Avila.

En 1984, se produjo la fusión de las cajas de ahorros Insular de La Palma y General de Canarias, de manera que en 1991 sólo hay dos cajas en el archipiélago, la Insular de Ahorros de Canarias y la Caja General de Ahorros de Canarias.

Todas las demás fusiones o acuerdos de fusión se han llevado a cabo en los años 1989 y 1990, dos años especialmente prolíficos en fusiones de cajas de ahorros.

Entre estas fusiones están las de las cajas de ahorros vascas, que han llevado a cabo un proceso de concentración por provincias. Así, las cajas Municipal de Bilbao y la Vizcaina han creado la Bilbao Bizkaia Kutxa; la Municipal de Vitoria y la de Alava han constituido Caja Vital, y las cajas de San Sebastián y Guipúzcoa se han fusionado igualmente en una. Estas tres nuevas cajas tienen voluntad, además, de poner en marcha el consorcio de cajas vascas para prestar servicios comunes, que podría terminar siendo el germen de una única caja vasca.

En la Comunidad Autónoma de Andalucía, se está produciendo también un movimiento de fusiones de gran entidad, aún inacabado. La fusión más importante es la que concentra a las tres cajas de ahorros malagueñas (la de Ronda, la de Málaga y la de Antequera) con las cajas de Cádiz y Almería en una nueva entidad: Unicaja.

Otro proceso es el que han llevado a cabo el Monte de Sevilla y la Caja de Ahorros de Huelva. Además, han procedido a su fusión las dos cajas de ahorros gra-

nadinas, la General y la Provincial. A esta última fusión se podrían unir otras cajas de ahorros, como la de Jaén o la de Jerez de la Frontera. Las negociaciones estaban muy abiertas a finales de 1990. La Caja de Jaén es de reciente creación, concretamente de 1981, y la de Jerez de la Frontera barajaba varias alternativas de fusión.

Se mantienen fuera de estos procesos, por el momento, las dos cajas de ahorros de Córdoba (la Provincial y el Monte de Piedad), y la Caja de San Fernando de Sevilla.

Finalmente, se ha producido también una fusión en la región extremeña, al concentrarse la Caja de Plasencia y la de Cáceres. La de Badajoz sigue manteniéndose al margen de la nueva Caja de Ahorros de Extremadura.

Las comunidades autónomas cuyas cajas se han mantenido al margen de cualquier fusión son Castilla-La Mancha, Baleares, Aragón y Navarra. Otro tanto ocurre en Asturias y Cantabria, pero en estos últimos casos hay una única entidad en la región, situación que se ha reproducido en La Rioja, donde la caja de ahorros existente absorbió a la Rural de La Rioja.

En Castilla-La Mancha, el debate sobre las fusiones de cajas es muy complejo. Las cuatro cajas existentes en esta comunidad —las de Albacete, Cuenca y Ciudad Real, Guadalajara y Toledo— encargaron un estudio a una prestigiosa auditora, que recomendó su fusión, pero ésta no se ha concretado en una actuación determinante.

Por lo que se refiere a Aragón, tanto la Caja de Ahorros de la Inmaculada como IberCaja han sido invitadas, según parece, por

el Ayuntamiento de Zaragoza a la fusión, pero ésta no se ha producido. Algo semejante ocurre en Navarra entre la Caja de Navarra y la Municipal de Pamplona.

Otro caso distinto es el de Baleares, donde hay una caja con un tamaño considerable, la Caja de Ahorros de Baleares, una entidad mediana, y la Caja de Pollensa, la más pequeña de todas, con siete sucursales.

Todo este conjunto de fusiones es el que está certificando el nuevo mapa del sector del ahorro en España. Aún faltan muchas fusiones por producirse para saber si se camina, como algunos expertos señalan, hacia un modelo regional de cajas de ahorros. Esto, a corto plazo, parece casi imposible.

**PROCESOS DE FUSION RECIENTE DE LAS CAJAS DE AHORROS
1990-1991**

