

# UNA NOTA SOBRE EL GRUPO PATRIMONIO

En esta nota, **Juan E. Iranzo** realiza una descripción de la situación presente de las empresas públicas que dependen directamente de la Dirección General del Patrimonio del Estado. A través de su trabajo, pone el autor de manifiesto la gran heterogeneidad de las mismas, tanto en cuanto a su actividad como a su tamaño y sus resultados.

## 1. INTRODUCCION

**L**A Dirección General del Patrimonio del Estado tiene atribuido el control de una parte de las empresas estatales, constituyendo, junto al Instituto Nacional de Industria, el Instituto Nacional de Hidrocarburos y el Grupo de Banca Oficial, el esquema básico de reparto de la titularidad de las empresas públicas a nivel estatal (1).

El marco legal que regula la actuación del Grupo Patrimonio, encuadrado en el Ministerio de Economía y Hacienda, se basa fundamentalmente en la Ley de Patrimonio del Estado, de 1964, y en la Ley General Presupuestaria de 4 de enero de 1977. Se establece que la adquisición por parte del Estado de las acciones representativas del capital de estas empresas ha de ser acordado por el Consejo de Ministros a propuesta del Ministerio de Economía y Hacienda. Este tipo de operaciones se puede efectuar por suscripción o por compra, estableciéndose la misma normativa en caso de constitución inicial. Dicha normativa también se aplica actualmente a la enajenación de parte de la participación en el capital o pérdida de la posición mayoritaria.

La Dirección General del Pa-

trimonio del Estado mantiene el concepto básico de conceder una amplia capacidad de gestión a los equipos gerenciales de las empresas. La relación con sus empresas se instrumenta por un doble camino: con la Presidencia, como órgano de gestión, y con el Consejo de Administración, como órgano de control.

## 2. EL GRUPO PATRIMONIO

A principios de 1988, la Dirección General del Patrimonio del Estado participa directamente en 24 empresas, poseyendo la totalidad del capital de 13 de ellas, más del 50 por 100 del capital de otras 8 y menos del 50 por 100 del capital en las 3 restantes (ver esquema). El capital social de las empresas, a 31-12-86, representaba una cifra conjunta de 493.711 millones de pesetas para las empresas no financieras, y 54.134 millones de pesetas para las financieras, lo que totalizaba un capital de 547.845 millones de pesetas, que, ponderado por la participación real de la DGPE en cada una de ellas, representaba un capital de 193.667 millones de pesetas, esto es, una participación media de la DGPE del 35,35 por 100 (ver cuadro n.º 1).

Estas cifras son el resultado de

la política aplicada por la Dirección General del Patrimonio del Estado en los últimos años, consistente en reducir el número de empresas que dependen directamente de dicho Patrimonio, pasando a empresas del Grupo (2). No obstante, a lo largo del año 1987 se incorporó al Grupo una empresa (CETARSA) (3). Por otro lado, la DGPE tiene pequeñas participaciones en otras empresas de comunicación que no son representativas.

Asimismo, hay que puntualizar que en el citado esquema y en todas las cifras utilizadas se han excluido las entidades oficiales de crédito, que, aunque oficialmente no pasaron al ICO hasta el 1 de enero de 1988, con anterioridad estaban gestionadas por esta institución.

El Grupo Patrimonio se financia fundamentalmente de dotaciones presupuestarias, que en 1987 fueron de 28.173 millones de pesetas, lo que representaba un incremento de casi el 100 por 100 respecto al año anterior. Las empresas del Grupo, aparte de su financiación lograda vía autofinanciación y a través del endeudamiento en el mercado financiero en similares condiciones a otras concurrentes, reciben anualmente las dotaciones destinadas a las ampliaciones de capital de las empresas que se consiguen en el presupuesto del Grupo.

Este grupo de empresas es muy heterogéneo, tanto en cuanto a sectores de actuación como al tamaño y resultados de las empresas, como se puede ver en el esquema. El Grupo Patrimonio participa directamente en 11 sectores económicos:

- Financiero.
- Agrícola.
- Minero.

CUADRO N.º 1

**CAPITAL SOCIAL DE LAS EMPRESAS DEL GRUPO PATRIMONIO  
(A 31-12-1986)**

| EMPRESAS               | Porcentaje de participación del Grupo | Capital social 31-12-86 (millones ptas.) | Capital correspondiente a DGPE (millones ptas.) |
|------------------------|---------------------------------------|--|---|
| CTNE .....             | 29,28                                 | 411.793                                  | 120.573   |
| Tabacalera .....       | 52,36                                 | 11.159                                   | 5.843   |
| REMASA .....           | 100                                   | 490                                      | 490   |
| Banco Exterior .....   | 51,4                                  | 51.921                                   | 26.687  |
| CESCE .....            | 50,25                                 | 2.213                                    | 1.112   |
| EMAUSA .....           | 100                                   | 3.871                                    | 3.871   |
| Trasmediterránea ..... | 94,24                                 | 3.021                                    | 2.877   |
| ALDEASA .....          | 100                                   | 440                                      | 440   |
| MERCO .....            | 72,38                                 | 2.737                                    | 1.981   |
| Salinas .....          | 38,5                                  | 732                                      | 282   |
| MERCASA .....          | 44,86                                 | 24.820                                   | 11.134  |
| TRACSA .....           | 20                                    | 2.958                                    | 592   |
| SCV .....              | 100                                   | 600                                      | 600   |
| Agencia Efe .....      | 93,20                                 | 130                                      | 124   |
| IMPROASA .....         | 100                                   | 25                                       | 25  |
| SECECSA .....          | 100                                   | 50                                       | 50  |
| V Centenario .....     | 100                                   | 500                                      | 500   |
| EXPO 92 .....          | 100                                   | 1.000                                    | 1.000   |
| CENINSA .....          | 100                                   | 225                                      | 225   |
| MYTASA .....           | 100                                   | 5.240                                    | 5.240   |
| Intelhorce .....       | 100                                   | 13.878                                   | 13.878  |
| Imepiel .....          | 99,77                                 | 9.042                                    | 9.021   |
| Minas de Almadén ..... | 100                                   | 1.000                                    | 1.000   |
| <b>TOTAL .....</b>     | <b>35,35</b>                          | <b>547.845</b>                           | <b>193.667</b>                                  |

Fuente: Elaboración propia con datos de la DGPE.

rante 1987, unas ventas de 218.888 millones de pesetas, lo que significa unas ventas totales del Grupo Patrimonio de 1.363.696 millones de pesetas, es decir un 3,8 por 100 del PIB de ese año, con unas ventas medias por empleado de 13,64 millones de pesetas (ver cuadro n.º 2).

La formación bruta de capital fijo realizada por el Grupo durante 1987 fue de 282.310 millones, lo que representa el 3,9 por 100 del total de la inversión nacional.

El *cash flow* generado durante 1987 fue de 339.042 millones de pesetas, siendo éste negativo en sólo seis de las empresas del Grupo, y significando un incremento en términos nominales del 78 por 100 en los últimos cinco años.

En cuanto a los resultados antes de impuestos del Grupo, durante 1987 fueron de 78.179 millones, siendo negativos en 10 de las 24 empresas que componen el *holding*, y nulos en otras dos.

### 3. PRINCIPALES EMPRESAS DEL GRUPO PATRIMONIO

El tamaño de las empresas del Grupo es sumamente heterogéneo, siendo especialmente relevantes dentro del grupo la Compañía Telefónica Nacional de España, en la cual la DGPE participa con un 29,28 por 100; Tabacalera, en la que participa con un 52,36, y el Banco Exterior, con el 51,4 por 100.

El capital social de la CTNE es de 411.793 millones de pesetas, lo que representa el 75,2 por 100 del total del Grupo y el 62,5 por 100 del capital total correspondiente directamente a la DGPE.

- Tabacos.
- Textil, piel y calzados.
- Construcción.
- Transportes.
- Comunicaciones.
- Informática.
- Comercio.
- Cultural.

El Grupo Patrimonio tenía, a finales de 1987, 99.950 empleados, de los cuales 8.986 correspondían a instituciones financieras y 90.964 al *holding* no financiero, lo que representaba un 22 por 100 aproximadamente del empleo generado por las empresas públicas (4).

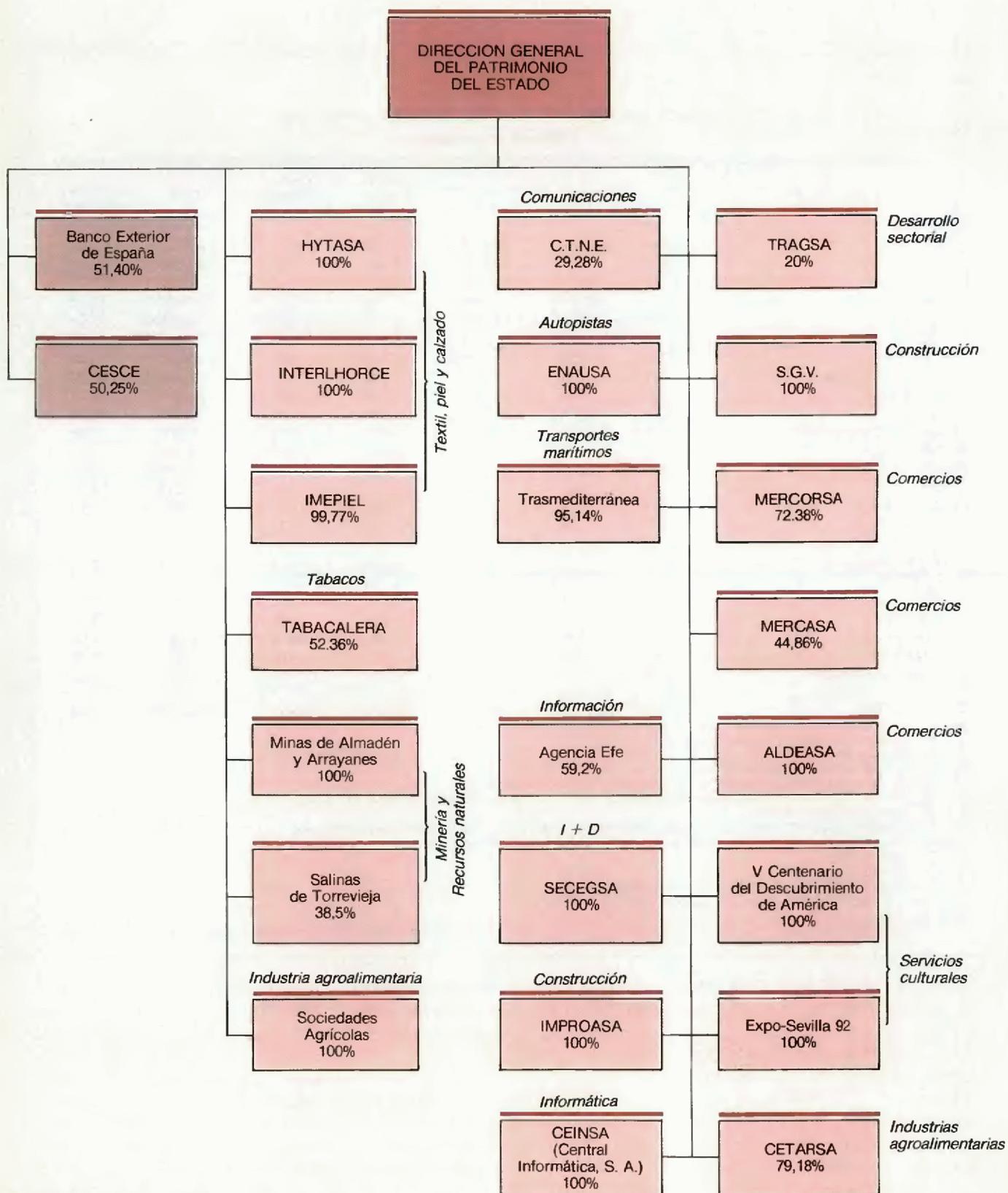
Las ventas del *holding* no financiero fueron, durante 1987, de

1.144.800 millones de pesetas; lo que representaba un 25 por 100 del total de las ventas realizadas por las empresas públicas no financieras. Es de destacar esta cifra, puesto que significa un incremento del 23,6 por 100 frente a 1986, en que fue de 926.000 millones.

Las ventas por empleado del grupo no financiero fueron de 12,5 millones de pesetas, lo que le sitúa un 25 por 100 por encima de las cifras del Instituto Nacional de Industria, pero sólo es una cuarta parte de las logradas por el Instituto Nacional de Hidrocarburos.

El grupo financiero alcanzó, du-

**ESQUEMA DE LAS EMPRESAS DEL GRUPO  
POR SECTORES DE ACTIVIDAD  
(Al 1-1-1988)**



■ Sector financiero.

Nota: Las cifras corresponden a la participación de la DGPE en la empresa.

Fuente: Elaboración propia con datos de la Dirección General del Patrimonio del Estado.

CUADRO N.º 2

**GRUPO PATRIMONIO. CUADRO DE RESULTADOS 1987**  
(Millones de pesetas)

| EMPRESAS                  | Gastos financieros | Cash-flow      | Resultados antes de impuestos | Inversión material bruta FBCF | Número empleados plantilla | Ventas           | Ventas/ Empleado |
|---------------------------|--------------------|----------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------|------------------|------------------|
| CTNE .....                | 84.094             | 268.684        | 33.247(11)                    | 260.183                       | 63.311                     | 540.727          | 8,54             |
| Tabacalera .....          | 1.204              | 11.258         | 8.642                         | 6.350                         | 8.476                      | 440.203          | 51,93            |
| CETARSA .....             | 383                | 618            | 365                           | 370                           | 8                          | 4.622            | 557,75           |
| Banco Exterior .....      | —                  | 44.014         | 8.766                         | 324                           | 8.620 (8)                  | 214.499(1)       | 24,88            |
| CESCE .....               | 223                | 1.233          | 1.165                         | 74                            | 366                        | 4.369(2)         | 11,99            |
| SONAVALCO SCR .....       | 1                  | 2              | 1                             | —                             | 12                         | 64(3)            | 5,33             |
| EMAUSA .....              | 12.763             | 273            | 18 (7)                        | 2.540                         | 441                        | 3.553            | 8,05             |
| Trasmediterránea .....    | 906                | 6.754          | 3.369                         | 580                           | 3.451 (9)                  | 27.404(4)        | 7,99             |
| ALDEASA .....             | 54                 | 3.354          | 3.167                         | 62                            | 443                        | 13.201           | 30,48            |
| MERCO .....               | 1.671              | (1.096)        | (1.344)                       | 1.046                         | 1.106(10)                  | 53.404           | 48,28            |
| Sociedades Agrarias ..... | 120                | (12)           | (143)                         | 333                           | 513                        | 1.076            | 2,09             |
| MERCASA .....             | —                  | 1.629          | 1.382                         | 2.074                         | 102                        | 2.129(2)         | 20,87            |
| TRACSA .....              | 269                | 2.944          | 1.422                         | 792                           | 6.494 (5)                  | 28.780(5)        | 4,43             |
| SCV .....                 | 30                 | 631            | 588                           | 12                            | 105                        | 1.340(6)         | 12,76            |
| Agencia Efe .....         | 306                | (137)          | (532)                         | 163                           | 647                        | 4.654            | 7,19             |
| IMPROASA .....            | 31                 | 66             | 64                            | 21                            | 35                         | 524              | 14,97            |
| BECEGSA .....             | —                  | 18             | 0                             | 77                            | 16                         | —                | —                |
| V Centenario .....        | —                  | (109)          | (111)                         | 139                           | 12                         | 5                | 0,42             |
| EXPO 92 .....             | —                  | (74)           | (160)                         | 2.264                         | 117                        | —                | —                |
| CENINSA .....             | 2                  | 6              | (42)                          | —                             | 118                        | 546              | 4,62             |
| MYTASA .....              | 496                | 302            | (145)                         | 1.034                         | 1.308 (9)                  | 5.514            | 4,22             |
| Interhorce .....          | 452                | 589            | (272)                         | 1.665                         | 1.830 (9)                  | 8.498            | 4,64             |
| IMEPIEL .....             | 273                | (1.844)        | (2.185)                       | 507                           | 1.470                      | 6.259            | 4,26             |
| Minas de Almadén .....    | 3                  | 92             | (671)                         | 1.700                         | 959                        | 2.310            | 2,40             |
| <b>TOTAL .....</b>        | <b>103.286</b>     | <b>339.042</b> | <b>78.179</b>                 | <b>282.310</b>                | <b>99.950</b>              | <b>1.363.696</b> | <b>13,64</b>     |

(1) Productos financieros y ordinarios netos.

(2) Incluye ingresos financieros.

(3) Comisiones e ingresos financieros.

(4) Sin incluir subvención por contrato con el Estado por importe de 3.040 millones.

(5) Plantilla media total incluyendo eventuales y planes de empleo rural. La plantilla media fija fue de 1.278 personas.

(6) Cambio de criterio contable.

(7) Las pérdidas antes de plusvalías por revalorización de activos (O.M. 15-5-78) y de subvenciones a Audenasa, según R. D. Ley 5/84, fueron de 9.876 millones.

(8) Personal sujeto a la legislación española. No incluye personal destinado en empresas del Grupo.

(9) Plantilla media.

(10) Fijos 286, y eventuales 820.

(11) Se considera el canon de 31.075 millones de pesetas como gasto.

Fuente: Dirección General del Patrimonio del Estado y elaboración propia.

El Banco Exterior tiene un capital de 51.921 millones de pesetas, 9,5 por 100 del total. Ello supone que estas dos empresas representan el 84,5 por 100 del total del Grupo, y el 76,3 del capital correspondiente a la DGPE. Son destacables también los capitales sociales de MERCOSA (24.820 millones de pesetas), Intelhorce (13.878 millones) y Tabacalera (11.159 millones). Sin embargo, las diez compañías más pe-

queñas, con un capital conjunto de 860 millones de pesetas, sólo representan el 0,16 por 100 del total del grupo.

CTNE, Tabacalera y Banco Exterior representan el 80,5 por 100 del empleo del grupo, siendo especialmente relevante la plantilla de la CTNE, que, con 63.311, representa ella sola el 63,34 por 100 del total del Grupo. Sin embargo, las diez más pequeñas sólo sig-

nifican el 0,95 por 100 de la plantilla (5). Del total de las ventas del grupo, 540.727 millones corresponden a la CTNE, el 39,6 por 100 del total del grupo; 440.203 millones a Tabacalera, el 32,3 por 100, y 214.499 millones de productos financieros y ordinarios al Banco Exterior, el 15,7 por 100. Es decir, estas tres empresas representan el 87,6 por 100 de las ventas totales, lo que supone una concentración ma-

yor que en el caso de la plantilla; es decir, las ventas medias por empleado son superiores en estas tres empresas que en la media del Grupo, si bien es cierto que en este epígrafe se incluyen las cifras de la empresa financiera. Por el contrario, las diez empresas del Grupo con menor facturación sólo vendieron en conjunto unos 8.000 millones de pesetas, lo que representa únicamente el 0,6 por 100 del Grupo. Las empresas no financieras con mayor facturación por empleado fueron MERCOSA con 48,28 millones de pesetas, y ALDEASA, con 30,48 millones de pesetas.

La formación bruta de capital fijo del grupo se encuentra prácticamente centrada en la CTNE, que, con 260.183 millones, representa el 92,16 por 100 del total, alcanzando el 94,41 por 100 si se añaden las inversiones realizadas por Tabacalera.

El *cash flow* generado por la CTNE durante el ejercicio de 1987 fue de 268.684 millones de pesetas, 79,2 por 100 del total Grupo; el Banco Exterior, 44.014 millones de pesetas, 13 por 100, y Tabacalera, con 11.256 millones de pesetas, que representa el 3,3 por 100. Es decir, estas tres primeras empresas representan el 95,5 por 100 del *cash flow* generado por el Grupo Patrimonio durante 1987. En este epígrafe es de destacar también el *cash flow* de 6.754 millones generado por Trasmediterránea, lo que significa un incremento superior al 100 por 100 respecto a la cifra de 1984. En el extremo opuesto, hay que señalar que las diez empresas del Grupo con peor *cash flow* obtuvieron un resultado conjunto de -3.184 millones de pesetas, siendo especialmente relevantes los -1.844 generados por IMEPIEL.

En cuanto a los resultados del

ejercicio, antes de impuestos, del Grupo, el 90,37 por 100 fueron aportados por las tres primeras empresas, destacando los resultados de la CTNE, que fueron de 53.247 millones de pesetas, es decir, el 68,10 por 100 del total; lo que representa una fortísima concentración en una sola empresa. Después de estas tres grandes empresas se sitúa nuevamente Trasmediterránea, con unos resultados de 3.369 millones de pesetas. Las diez empresas del grupo con peores resultados obtuvieron unas cifras negativas conjuntas de -5.695 millones de pesetas, aportados en un 62,96 por 100 por IMEPIEL y MERCO, que fueron las dos empresas del Grupo Patrimonio que peores resultados obtuvieron a lo largo del ejercicio de 1987.

Es de destacar, por último, que el Grupo Patrimonio participa indirectamente en un gran número de empresas en las que tienen importantes participaciones las empresas de Grupo, siendo especialmente relevantes las 24 empresas pertenecientes directamente a la CTNE, que actúa en la mayoría de ellas como única propietaria.

Como se puede ver, las cifras globales del Grupo Patrimonio se concentran fundamentalmente en las correspondientes a la CTNE, seguidas de las de Tabacalera y Banco Exterior. Sin embargo, más de la mitad de las empresas del Grupo no tienen apenas importancia en cuanto a plantilla y ventas, siendo destacable que las diez económicamente menos rentables obtuvieron resultados, antes de impuestos, negativos.

## NOTAS

(1) Ver DGPE, *Memoria Grupo Patrimonio 1986*.

(2) En 1985, la DGPE participaba directamente en 34 empresas no financieras, y en 1986, en 22 no financieras.

(3) Esta empresa fue creada en 1987 a partir de la transformación de un organismo autónomo del Ministerio de Agricultura y Pesca, que tenía que desaparecer como tal por la aplicación de los Acuerdos Comunitarios.

(4) Ver Ministerio de Economía y Hacienda (1988), *El sector público empresarial 1986*, Intervención General de la Administración del Estado, Madrid.

(5) Del total de las empresas no financieras del Grupo Patrimonio, catorce tienen una plantilla superior a 250 empleados, cuatro entre 50 y 250 empleados, y sólo cuatro menos de 50 empleados; se trata, por tanto, de grandes empresas.