

lución compete a todos los agentes implicados, y nos compromete, dado que la construcción es una actividad de riesgo. La movilidad geográfica de las personas implicadas en el proceso productivo, requisito inevitable en el sector constructor, donde cada día se inicia un negocio en un lugar distinto. La necesidad de aportar valor añadido a las empresas a través de una diversificación, que como ya hemos dicho, compense los ciclos depresivos inevitables en el sector constructor, y finalmente un incremento de la capacidad financiera para poder afrontar los nuevos sistemas de financiación privada de infraestructuras y la gestión de proyectos de gran alcance y complejidad, que cada día se presentan con mayor frecuencia.

JUAN MIGUEL VILLAR MIR

Presidente de OHL

1. El sector de la construcción, que sigue siendo uno de los más expansivos dentro del crecimiento económico español, ha continuado durante el año 2000 su trayectoria favorable, alcanzando una producción de 14,6 billones de pesetas –lo que representa un 8,5 por 100 del PIB– habiendo experimentado una variación positiva del 6,5 por 100 sobre la del ejercicio anterior.

Hay que destacar el importante papel del sector dentro de la economía nacional, a la que aporta el 54,7 por 100 de la Formación Bruta de Capital Fijo y ocupa al 11 por 100 de la población laboral total.

Para los próximos años, se supone que la buena marcha del sector vendrá dada más por el lado de la demanda de obra pública y de edificios no residenciales que por la construcción de viviendas, que podría haber agotado su potencial de crecimiento.

España sigue padeciendo un déficit de infraestructuras respecto a la media europea. La mayor solidez económica, con un déficit público próximo a cero, la necesidad de beneficiarse de los fondos estructurales provenientes de Europa y los nuevos modelos de financiación privada parecen asegurar la necesaria inversión para corregir este déficit y, en consecuencia, contribuir al crecimiento estable del sector.

En resumen, será un entorno favorable para

la Construcción en España, sobre todo para la obra civil.

2. La estrategia gubernamental en materia de grandes infraestructuras continúa siendo el Plan de Infraestructuras 2000-2007 y el Plan Hidrológico Nacional, en torno a los cuales se vertebran las principales actuaciones programadas. Estos planes permitirán confirmar el crecimiento previsto respecto a la Formación Bruta de Capital Fijo en Construcción, cifrada en el 6,5 por 100 en 2001 y el 4,8 por 100 de media en el período 2000-2004. También permitirán materializar la previsión de crecimiento para el sector de la construcción, que en el año 2001 está en torno al 4,5 por 100 en pesetas constantes, colaborando a que el subsector de obra civil sea el de mayor contribución, con un crecimiento esperado de +10 por 100.

Las directrices de estos planes con respecto a la contribución privada en la financiación de infraestructuras no pueden sino tener un efecto beneficioso para el sector. En un escenario de empresas constructoras cada vez más diversificadas, la oportunidad de acometer proyectos de construcción y explotación de infraestructuras, incluida su financiación, es extraordinariamente atractiva y contribuirá eficazmente a corregir el déficit de infraestructuras todavía existente en España.

3 y 4. Los crecimientos de precio para la Vivienda de Protección Oficial aprobados por la Administración no parecen representar un estímulo adecuado para la construcción de este tipo de viviendas. Esto, unido a los incrementos en los costes de construcción y en el precio del suelo, constituyen factores que tienden a desincentivar el crecimiento de la Vivienda de Protección Oficial.

5. En el año 2000, el subsector más activo todavía ha sido el de la edificación, aunque parece que la residencial ha llegado al punto máximo. La edificación no residencial, con un crecimiento del 6,5 por 100 en 2000, mantiene una fuerte demanda que aún no ha sido completamente satisfecha.

6 y 7. En la búsqueda de estrategias de competitividad para conseguir el crecimiento y mejorar rentabilidades, los constructores españoles han puesto en marcha actividades orientadas a:

— Aumentar el tamaño, mediante la adquisición de empresas y fusiones.

— Incorporar nuevas actividades y negocios, de acuerdo con las nuevas necesidades que la sociedad demanda.

En este sentido, es preciso tener en cuenta el conocimiento y dominio que las empresas constructoras tenemos en áreas de servicios, como el agua y el medio ambiente, así como en toda la tecnología de construcción de nuevas infraestructuras con financiación privada. La diversificación en otros sectores debe ser estudiada caso a caso, incluyendo el sector inmobiliario, por el hecho de que el ciclo de éste es muy coincidente con el del sector de la construcción.

—Incrementar la presencia geográfica en nuevos mercados mediante la internacionalización. En este proceso de apertura, se ha producido un notable cambio estratégico, ya que, si las primeras actuaciones abordadas tenían por objeto laminar el déficit de actividad interior, ahora se trata de desarrollar políticas empresariales activas de posicionamiento en nuevos mercados, teniendo además en cuenta que las estructuras empresariales actuales permiten acceder a obras más complejas técnica y financieramente.

— Abaratar los costes de productos que ya están en el mercado, ya sean los clásicos en una empresa constructora, o nuevas actividades correspondientes a la diversificación, consiguiendo que la innovación en los métodos de producción y gestión constituyan un factor fundamental para abaratar los componentes del coste.

GONZALO F. LÓPEZ MARTÍNEZ Consejero Delegado de PROBISA

1. Durante el año 2000 el sector ha mantenido una tendencia de crecimiento, si bien fundamentalmente concentrada en la edificación.

El sector de la obra civil ha tenido un comportamiento peor, especialmente en la primera parte del año. Es de reseñar el importante aumento de los costes de producción, y muy especialmente el de la mano de obra cualificada y del personal técnico.

Las perspectivas para el presente 2001 son, a nuestro entender, continuistas, con un mayor empuje de la obra civil.

2. a) Evidentemente, la puesta en marcha de planes de inversión a medio/largo va a permitir a las empresas del sector una mejor planificación y la eliminación de los altibajos tan perjudiciales para las estructuras organizativas y de producción de las empresas.

Como aspecto negativo, podemos contemplar un efecto inflacionista de los costes de producción derivado del hecho de una gran concentración de pedidos y necesidades.

b) La nueva Ley de Contratos del Estado no ha introducido cambios significativos en la relación entre los diferentes implicados, por lo que su influencia será neutra.

Con respecto a los proyectos de financiación privada, permitirán la movilización de unos fondos para la ejecución de infraestructuras en momentos en que el dinamismo inversor estatal pudiera verse mermado por cuestiones presupuestarias. El verdadero problema será saber si dichos proyectos son atractivos en sí mismos para movilizar esa financiación privada sin tener que recurrir a subvenciones estatales adicionales.

3, 4 y 5. No tenemos criterio sobre este punto, ya que la edificación, en todos sus subsectores, se sale de nuestro campo de actuación.

6. Claramente, la tendencia más general es la de diversificación y concentración de empresas en grandes grupos. Particularmente, pensamos que tanto una como otra tendrán a corto plazo un punto final, en el que queden un reducido número de grandes empresas generalistas. Por ello, nosotros no descartaríamos una operación de fusión de algunos de los grupos ya existentes. El efecto dimensión, sobre todo en comparación con otros grupos europeos, debe ser el catalizador de este proceso. La solución para las demás empresas de tamaño mediano o pequeño será la especialización geográfica o por actividad. Vemos muy difícil que en este segmento de empresas se produzcan fusiones que den como consecuencia un grupo de tamaño significativo. La composición accionarial de estas empresas, dificulta enormemente dichos procesos de fusión.