

CLAUSURA DE LAS IX SESIONES DE TRABAJO DE TESORERIA

Gabriel URRALBURU TAINTA

Serán mis palabras necesariamente breves y, en primer lugar, de saludo a todos los que han participado en estas IX Sesiones de Trabajo de Tesorería que han organizado la Fundación FIES y la Caja de Ahorros de Navarra. Quiero también agradecer su trabajo a los que han participado como ponentes o moderadores en las sesiones, particularmente al señor Secretario de Estado, del que me consta que tenía algunas otras obligaciones que ha tenido que eludir para poder acompañarnos en este acto de clausura.

De su intervención, que, como siempre, es una intervención que tendremos que interpretar, porque no es fácil profundizar en directo en todo lo que nos ha dicho, yo me atrevería a deducir algunas conclusiones, que espero puedan ser comunes a todos los que aquí nos reunimos y que en alguna ocasión todos probablemente nos habíamos planteado.

La crisis de los años setenta y ochenta en los países industrializados reabrió el debate sobre el tamaño, la dimensión y el propio papel o función del sector público. Durante esa crisis, los países de economía mixta aplicaron, por lo general, medidas tendentes a la reducción del papel del Estado como empresario. Al mismo tiempo se replantearon con mayor rigor la eficiencia del sector público, particularmente en los denominados estados del bienestar. Los servicios que tradicionalmente venían prestando las administraciones públicas en salud, educación, servicios sociales, orden público, justicia, etc., fueron analizados atendiendo con mayor interés la relación coste-beneficio de los mismos.

La razón de esta revisión venía originada por la comprobación de que el sector público carecía inevitablemente de la flexibilidad necesaria para reaccionar al fuerte *shock* que en las economías desarrolladas había producido la crisis energética. Y es

que, como sabemos bien todos los que tenemos alguna responsabilidad en el sector público, los compromisos de gasto de las administraciones —particularmente de gasto corriente— son de difícil elusión, es decir, no pueden reducirse ni, en la mayoría de los casos, evitar su crecimiento progresivo.

La tendencia repetitiva de incremento del gasto se origina, por una parte, a causa de las demandas sociales de los beneficiarios y, por otra, en razón de que los propios gestores del gasto tienden a conservar y a incrementar el volumen de éste en cada uno de los órganos que gestionan.

Superada la crisis económica, no obstante, el debate o la reflexión sobre la dimensión y la eficiencia del sector público sigue preocupando a los responsables de los gobiernos. Por una parte, se reconoce que en el sector público siguen existiendo despilfarros en el gasto. Me atrevo a recordar dos ejemplos que, aunque de apariencia anecdótica, ilustran bien lo que quiero decir. En la década pasada, el gobierno sueco informaba al Parlamento de la necesidad de recortar determinadas partidas de gasto, entre las cuales se encontraba una que financiaba la siega de praderas para hacer más suave la visión del paisaje. En el mismo período, el gobierno belga consideró como un despilfarro la iluminación de todas sus autopistas durante la noche.

Pero esa tendencia inercial del gasto público ha generado otros problemas que, igualmente, han preocupado a los estados. Nos referimos a las consecuencias negativas que para las sociedades avanzadas (con un alto nivel de protección social) han tenido determinados programas de gasto en subsidios, prestaciones sociales, etc. No pocos programas de gastos sociales, que en su origen venían a satisfacer necesidades sociales razonables, han contribuido, por su carácter permanente

e inercial, a generar en determinados grupos de población la cultura o hábito del parasitismo social.

La dependencia permanente del Presupuesto público desincentiva la búsqueda de empleo y genera en determinados colectivos una conducta social contraproducente. Al mismo tiempo, en las sociedades en las que se han producido estos fenómenos sociales se ha instalado, en una buena parte de la población, cierto sentimiento de impotencia en relación al peso excesivo y a la eficacia final de la presión tributaria que se soporta.

A pesar de todo, y aun tomando en consideración que nuestro sector público es de una dimensión significativamente menor que la media de los de nuestros socios comunitarios, nos debemos plantear también lo que antes se apuntaba: cuál es la mejor manera de contribuir, desde la situación actual del sector público en España, para que no rebasemos, no sólo en dimensión —que parece evidente que no lo hemos hecho—, sino tampoco en la ineficacia del gasto, los límites que se reconocen rebasados en algunos de los estados del bienestar.

Se apunta como necesario que ese proceso tenga que referirse —además de a la Administración central, responsable de garantizar la marcha general de la economía— también a las administraciones autonómicas y municipales, para que éstas no

hagan lo contrario de lo que resulta necesario en términos generales.

Parece también que estamos a tiempo de responder a lo que hay en el fondo de todo este debate en una sociedad que se quiere dinámica y socialmente integrada: ¿cuánto sector público? ¿cuánto poder público? ¿cuánta sociedad? No me exigirán ustedes que yo dé respuesta a estos interrogantes, que son de los más importantes que todas las sociedades modernas se plantean.

Lo único que hoy podemos avanzar como respuesta es la necesidad de ser extraordinariamente prudentes en relación al incremento del gasto público y, al mismo tiempo, de vigilar con todo rigor la eficacia económica y social de cada uno de los programas. Estamos a tiempo, todavía, de evitar a nuestro país los problemas graves que otros vienen soportando. Para ello, el conjunto de las administraciones públicas debemos compartir el diagnóstico y abordar las soluciones de común acuerdo.

Seguro que mis reflexiones no han introducido ninguna novedad significativa. No he querido con mis palabras otra cosa que poner el punto final a las más sabias e interesantes ideas que nos ha transmitido el señor Secretario de Estado. Sin más dilación, no me resta otra cosa que declarar clausuradas estas Sesiones, agradeciéndoles de nuevo su asistencia.

**LISTA DE ASISTENTES
A LAS IX SESIONES
DE TRABAJO DE TESORERIA**

Abellá Mascarilla, José. Caja de Ahorros de Tarrasa.
Agudo Torrego, Adolfo. Caja de Ahorros de Salamanca.
Alarcón Yuste, Salvador. Lloyds Bank.
Alcañiz Zapatero, Alejandro. Albrim.
Alierta, César. Beta Capital.
Alvarez Carlon, Ignacio. F. & G. Inversiones bursátiles.
Alvarez Carretero, Angel. Caja Rural de Zamora.
Alvarez Ruza, Alberto. Summaxdeal, S. A.
Alvarez Sánchez, Antonio. Corban.
Amengual Soria, José. Banco Atlántico.
Antelo Buján, Francisco. Banco Central.
Antón Rodríguez, José Luis. All Trading Dinero, S. A.
Antón, José Antonio. Fundación FIES.
Arenillas Lorente, Carlos. Corretajes e Información Monetaria.
Argüelles Montes, José Luis. Summaxdeal, S. A.
Arlabán Esparza, José Manuel. Caja Ahorros Navarra.
Asiáin, José Antonio. Gobierno de Navarra.
Aspachs Alegre, Xabier. Banco de Sabadell Multibanca.

Badal Barrachina, Manuel Juan. Caja de Ahorros Inmaculada.
Baena del Pino, Francisco Fernando. Summaxdeal, S. A.
Barnuevo Vigil de Quiñones, Javier. Corporación Financiera Hispamer.
Bataller López, Francisco. Banco de Santander.
Beato Fernández Casanova, Manrique. Mitsubishi Bank.
Benito, Carmen de. *Master* en Mercados Financieros.
Boshen, Jette. Banco Bruxelles Lambert.
Borrell, José. Ministerio de Economía y Hacienda.
Bruguera, Fernando. Banco de España.
Busóm Ferrer, Manuel. Banca March.

Cañellas Fornes, Francisco Javier. Caja de Ahorros de Baleares.
Cadahia Casla, María del Mar. Corretajes e Información Monetaria.
Cádiz Jiménez, Caridad. Banco Español de Crédito.
Calavia Báez, José Antonio. Westdeutsche Landesbank Girozentral.
Calles Gregorio, Félix. Caja de Ahorros de Vigo.
Candylaftis, Francis. Banco Indosuez.
Casas Chinchurreta, Pablo. Iberduero.
Castro Capón, Julio de. Sindicato de Banqueros.
Cavalle Miranda, Juan. Banco de la Pequeña y Mediana Empresa.
Colinas Jiménez, Juan Carlos. Banco Pastor.
Conthe, Manuel. Ministerio de Economía y Hacienda.
Cortina García, Antonio. Banco Español de Crédito.
Cuenca García, José. Caja de Ahorros de Murcia.
Cuervo Arango, Carlos. Banco Español de Crédito.

Diego, Angel de. Banco de España.
Domínguez, Juan Ramón. Money Market.

Echarri, José Luis. Fundación FIES.
Echevarria Bilbao, Maite. Caja Rural Vasca.
Eguizabal Izaguirre, Miguel. Caja de Ahorros de Guipúzcoa.
Ekker, Gilsbreght. Pierson, Heldring & Pierson NV.
Escribano Aparicio, Gregorio. Banco de Inversión y Servicios Financieros.
Escribano López, José Miguel. Bilbao Vizcaya Kutxa.

Eseverri Oharriz, Elena. Caja de Horros de Navarra.
España Lacalle, Antonio. Caja de Ahorros de Valencia.
Espinilla Rodríguez, Angel. Banco de Santander.

Fanjul Santos, Francisco. Banco Herrero.
Fanjul, Oscar. Repsol.
Fernández de Castillejo Caja, Alicia. Banco de Crédito Industrial.
Fernández Guillén, Marcial. Caja Rural de Asturias.
Fernández Maqueiira, Rafael. Finacor España.
Ferrando López, Octavio-Alfonso. Mitsui Tayo Bank.
Ferrer, Javier. Capital Markets.
Ferrerías Gamazo, Enrique. All Trading Securities, S. A.
Filoso Fernández, Francisco Javier. Banco Español de Crédito.
Fuentes Landa, Carlos. Ibercaja.
Fuentes Quintana, Enrique. Fundación FIES.
Fueyo Bros, Abelardo. Banco Exterior de España.
Fustero Pescador, Carlos. Ibercaja.

Gallastegui Arizmendiarieta, Javier. Caja Laboral Popular.
Gallego Chamorro, Mar. Confederación Española de Cajas de Ahorros.
García Alcaraz, José. Caja de Pensiones y Ahorro de Barcelona.
García Cebrián, Raimundo. Caja de Ahorros Inmaculada.
García de Bernado, Bernardo. Caja de Ahorros de Navarra.
García Illanes, José. Banco Arabe Español.
García Lezana, Margarita. CORBAN.
García Merchán, Jaime. Ahorro Corporación Financiera SVB.
Garzón Vega, José Luis. Banco del Progreso.
Gil, Gonzalo. Banco de España.
Gil Pinillos, María Teresa. Caja Rural de Navarra.
Goicoetxea Galarza, María Carmen. Diputación Foral de Vizcaya.
Gómez Sánchez, José Miguel. Corredor de Comercio.
Gómez Santamaría, Juan María. REIT, S. A.
Gómez Somoza, Ramón. Caja de Ahorros de Galicia.
González Aparicio, Luis Fernando. Banca Nazionale del Lavoro.
González Calaveras, Miguel Angel. Caja Rural del Duero.
González de Aguilar, Alvaro. Gestión Monetaria y de Mediación.
Guerra Moro, Antonio. GBI Agencia de Valores.
Guerra Segura, Montserrat. INTERDIN.
Guimera Mugarza, Mercedes. Banco Bilbao Vizcaya.

Helguera Beltrán, Carmen. Banco Inversión.
Henares Almansa, Angustias. Caja Rural de Granada.
Hernández Díaz, Eugenio. Eurofinanzas.
Hontoria Gaya, Marisa. Abogada.
Huerto Casado, José Luis del. Banco Zaragozano.

Ibáñez Martínez, Fernando. Banco Zaragozano.
Iglesias Souto, Vicente. Finampostal

Jaén, Federico. Corretajes e Información Monetaria.
Jiménez Blázquez, Margarita. Algemene Bank.
Jiménez, Alfredo. Banco Natwest.
Juanes de Toledo, Beatriz. Corretajes e Información Monetaria.

Lama, Arturo de la. Banco Bilbao Vizcaya.
Lara Fernández, Bienvenido. Banco de Santander.
Larrad Cuadrillero, María Pilar. Caja Postal de Ahorros.
Lázaro Salamanca, Carlos. Banco Popular.
Lerena, Luis Angel. Banco Bilbao Vizcaya.
Llano Cifuentes, Ignacio. Ficambio Mercado Interior.
López Gallego, José. Caja de Ahorros de Burgos.
López Martín, Concepción. Banco de Crédito Industrial.

López Montoya, Isabel. Banco de España.
López Rubio, Pilar. Caja Rural de Granada.
López Zaballós, Jesús. Caja de Pensiones y Ahorro de Barcelona.
Lucio López, Manuel. Banco de Santander.
Lugo Viana, Ricardo. Banco de Madrid.
Luis de la Hera, José María. Banco de Santander.

Mancera Mayor, Rafael. Caja de Ahorros de Huelva y Sevilla.
Martín Navarro, Francisco. Caja de Ahorros de Almería.
Martínez Aguinaga, Francisco. Caja de Ahorros Municipal de Pamplona.
Martínez de la Torre, Antonio. Caja Rural de Valencia.
Martínez Irigaray, Ramón. Instituto Bancario San Paolo di Torino.
Masanes Torra, José. Caja de Ahorros de Manresa.
Mechén Cepeda, Ramón. All Trading Securities, S. A.
Mendoza Buendía, Jesús. Banco Urquijo.
Mestre Bazo, Miguel Angel. Caja de Ahorros de Galicia.
Mestre Morillas, Francisco Javier. Capital Markets.
Moreno Agulló, Pedro. Commerz Bank.
Moreno Campos, José Luis. Banco Central.
Mota Almeda, José María. Banco Santander de Negocios.

Nakamura, Tazuko. Sumitomo Bank.
Navas, Ignacio. BBV Interactivos.
Nicol Roes, Nathalie Catherine. Barclays Bank.

Ortega, Raimundo. BBV Interactivos.
Ortiz-Tallo Alarcón, Mónica. BBV Interactivos.
Otegui Oreja, Santiago. BANKOIA.

Padrón Jares, José Luis. Banca Finesor.
Páramo Marijuán, Inocencio. Caja Rural de Burgos.
Patiño Cebrián, Carlos. Banco Vasconia.
Penas Babot, Carlos. Caja de Ahorros de Tarragona.
Peón Melón, Juan Carlos. INTERDIN.
Pérez Arronés, Cristina. Banco Español de Crédito.
Pérez Barandalla, Jesús. Capital Markets.
Pérez Lara, José Luis. Caja de Ahorros Cír. Católico de Burgos.
Pérez Martín, Andrés. Caja de Ahorros de Avila.
Pérez Martínez, Miguel. Money Market.
Pérez Roig, Bernardino. Banca March.
Permanyer Cunillera, José. Banco Sabadell Multibanca.
Perucha González, Ricardo. Crédit Lyonnais.
Plaza Conradi, Ignacio. Finampostal.
Pons Aglió, Isabel. Caja Postal de Ahorros.
Pouso Blanco, Manuel. Summaxdeal, S. A.
Poza García, Manuel. Banco Arabe Español.
Prada Casas, Pedro de. Caja Rural de Zamora.
Prados del Amo, Enrique. GBI Agencia de Valores.

Queipo de Llano, Gustavo. ASNEF.

Ramírez Barranco, José. BANKINTER.
Ramos Robledo, José María. Banco de Fomento Exterior de Portugal.
Real Puerta, Emilio. Banco Hispano Americano.
Remigio de Paz, Manuel. Commerz Bank.
Renedo Cortés, José María. Bancoval, S. A.
Requeijo, Jaime. Banco Zaragozano.
Revilla Martín, Juan Manuel. Caja España de Inversiones.
Río Pérez, María del. Bank of America.
Riva, Manuel de la. Banco de España.
Roca Garriga, Pedro. Banca Catalana.
Rodríguez Fernández, Miguel Angel. Gestión Monetaria y de Mediación.

Rodríguez Pons, Begoña. Corretajes e Información Monetaria.
Romera Revuelto, Julián. Banco Hipotecario.
Romero de Miguel, Ana María. Caja de Ahorros de Soria.
Romero, Francisco. Caja de Pensiones y Ahorro de Barcelona.
Ruiz Castellanos, Matilde. Banco de Crédito Agrícola.
Ruiz Hornillos, Juan Antonio. GBI Agencia de Valores.

Sáez Fernández, Esteban. Banco Bilbao Vizcaya.
Sáez García, Carlos. Banco Bilbao Vizcaya.
Saiz Cebrecos, Eugenio. Royal Bank of Canada.
Salgado Pol, Faustó. CORBAN.
Salinas de la Fuente, Jesús. All Trading Dinero, S. A.
Sánchez Cuervo, Damián. Bank of America.
Sánchez Sánchez, Manuel. Sindicato de Banqueros.
Sans Brichs, Anselmo. Banco Sabadell.
Santamaría Aniceto, María. Summaxdeal, S. A.
Santana Cabrera, Carlos. Caja Insular de Canarias.
Santirso Hernando, Enrique. Caja de Ahorros de Salamanca.
Sanz Ferrer, Ricardo. Banco Español de Crédito.
Sicart Ortí, Ferrán. Caja de Ahorros de Cataluña.
Sierra Ibáñez, Miguel Angel. Banco Europeo de Finanzas.
Simal Gil, Marisol. Caja Rural de Soria.

Tara Pascual, Manuel. Máster en Mercados Financieros.
Tato Leal, Jesús Antonio. Caja de Ahorros de Extremadura.
Torre González, Carlos de la. Banco di Napoli.

Ugarte Alberdi, Alberto. Caja Rural de Navarra.
Ureña Sanz, José Gonzalo. Caja de Ahorros de Onteniente.
Uribe Ortiz, Enrique. Banco Real.
Urralburu, Gabriel. Gobierno de Navarra.
Urriza Chocarro, Antonio. Caja de Ahorros de Navarra.
Urrizburu González, Jesús María. Caja Rural de Navarra.
Utrera Infantes, Luis Fernando. Banco Español de Crédito.

Valle, Victorio. Fundación FIES.
Vega González, José Manuel de. Caja de Ahorros de Avila.
Verano Martín, Abilio. Banco Credit and Commerce.
Vicario Orozco, Martín. Banco Hipotecario.
Villalobos Gámez, Francisco. Caja de Ahorros de Ronda.

Yoshida, Takami. Industrial Bank of Japan.