

CAPÍTULO 33

SEMBLANZA DEL PROFESOR VICENTE SALAS EN LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA

José Mariano Moneva Abadía

Javier García Bernal

1. PREÁMBULO

Respondiendo a la llamada a la publicación en un libro homenaje al profesor Salas, desde el decanato de la Facultad de Economía y Empresa, decidimos sumarnos a la misma para dar una visión desde este centro sobre la carrera del profesor Salas. La trayectoria de Vicente Salas excede la Universidad de Zaragoza a la que ha dedicado la mayor parte de su vida académica, pero esta breve semblanza pretende mostrar los principales hitos de su carrera en la Facultad de Economía y Empresa, así como en la antigua Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, a lo largo de las dos etapas en las que ha estado vinculado a la misma. De manera especial, se desea plasmar y poner de manifiesto las principales evidencias de su excelente historial académico, de su aportación a la docencia e investigación en la Facultad, y cómo ha contribuido de manera fundamental a incrementar el prestigio de nuestro centro y de la Universidad.

2. BREVE CURRÍCULO

El profesor Vicente Salas Fumás, licenciado y MBA por ESADE, obtuvo su Ph. D. en *Management Science and Master of Science* por la Universidad de Purdue (Indiana, USA), siendo su director Andrew B. Whinston.

Actualmente es catedrático de Organización de Empresas en el Departamento de Dirección y Organización de Empresas, impartiendo docencia en la Facultad de Economía y Empresa de la Universidad de Zaragoza. También fue catedrático de la Universidad Autónoma de Barcelona en la década de los noventa, e investigador

visitante en la Universidad de Stanford (1989) y en la Universidad de Connecticut (2004).

Desde principios de los años 80, y de forma continuada, ha sido investigador principal en proyectos competitivos de la convocatoria nacional de I+D que realiza el ministerio correspondiente (Educación y Ciencia o Ciencia y Tecnología). Ha colaborado también en proyectos de investigación con el Banco de España y las principales Fundaciones Españolas sobre temas de economía y empresa. Desde el año 2006 hasta fechas muy recientes, ha sido el investigador principal del Grupo de Excelencia CREVALOR, reconocido por el Gobierno de Aragón. Ha dirigido, hasta el momento, 30 tesis doctorales en diferentes universidades con resultados académicos muy relevantes.

Su actividad docente e investigadora se enfoca a diversas líneas, principalmente, la teoría económica de la empresa, el diseño organizativo, la economía industrial, el emprendimiento, la empresa bancaria y el gobierno corporativo, con especial atención al análisis de la empresa española. Los resultados de estas líneas de investigación se han publicado en revistas académicas internacionales de primer nivel como: *Journal of Financial Economics*, *Journal of Labor Economics*, *Journal of Accounting and Economics*, *International Journal of Industrial Organization*, *Journal of Economic Behavior & Organization*, *Strategic Management Journal*, *Journal of Economics and Management Strategy*, *Journal of Money Credit and Banking*, *Journal of Financial Stability*, etc. También ha publicado sus trabajos en las mejores revistas nacionales especializadas como *Papeles de Economía Española*, *Información Comercial Española*, *Economía Industrial*, *Revista de Economía Aplicada*, *Papeles del Sistema Financiero*, *Economistas*, *Ekonomiaz*, *Responsabilidad Social de la Empresa*, etc.

Su excelente y brillante labor investigadora ha sido reconocida a través de la obtención de siete Sexenios de Investigación CNEAI. Además, tiene reconocido un sexenio de Transferencia, demostrando su conexión con el tejido social y económico.

Además de una brillante labor docente e investigadora, el profesor Vicente Salas ha ocupado diferentes puestos de carácter institucional en la Universidad de Zaragoza como miembro de la Junta de Gobierno; miembro del Consejo Consultivo del Rector; director del Departamento de Economía y Dirección de Empresas; y vicedecano de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales. Además, fue el encargado de impartir la Lección Inaugural del curso 2007-2008 en la Universidad de Zaragoza, titulada "Economía, Empresa y Sociedad" (Salas, 2007).

Al margen de los puestos y cargos desempeñados en nuestra Universidad, ha sido miembro, entre otros, del Consejo Asesor de Investigación del Gobierno de

Aragón (1984-1987); y coordinador del Área de Derecho y Economía de la Comisión Nacional de Ciencia y Tecnología del Gobierno Español (1986-1990); del Comité Científico de Fedea (1987-2011); y presidente de la Ponencia del Área de Derecho y Economía de la Comisión Nacional de Ciencia y Tecnología del Gobierno de España (1991-1992); del Corporate Economists Advisory Board de la Cámara de Comercio Internacional (1994-2000); del Consejo de Gobierno del Banco de España (1994-1998); y presidente de la Fundación de Economía Analítica –CSIC– (1998-2003); del Consejo Editorial de Expansión (2000-2005); del Consejo Asesor Académico de la Fundación BBVA (2000-2006); de la Comisión de Control de Ibercaja en representación del Gobierno de Aragón (2000-2006); del Consejo Asesor del CDTI (2004-2006); Investigador colaborador en el Banco de España –Estabilidad Financiera– (2004-2006); del Consejo de Administración de RTV de Aragón (2004-2006); de libre designación de la CNEAI –Comisión Nacional de Evaluación de la Actividad Investigadora– (2005-2007); y del Consejo de Gobierno y de la Comisión Ejecutiva del Banco de España (2006-2012 y 2012-2018).

Por último, destacar su participación como miembro y fundador del Centre d’Economía Industrial (Universitat Autònoma Barcelona); del Patronato y de la Comisión Ejecutiva del CEMFI; del Consejo Académico de AFI Escuela de Finanzas; del Consejo Científico Asesor de la Fundación GADEA por la Ciencia; y en diferentes comisiones de acreditación, evaluación y docencia de distintas comunidades autónomas, especialmente la AQU de la Generalitat de Cataluña.

Toda su trayectoria profesional ha sido merecedora de importantes premios y reconocimientos como el Premio Rey Jaime I de Economía (1992); la Medalla al Mérito Profesional del Gobierno de la Comunidad Autónoma de Aragón (1995); el Premio Juan Sardá de Economía (2002); o la Gran Cruz al Mérito en el Servicio a la Economía –Consejo General de Economistas de España– (2017).

A continuación, se recogerán los principales hitos de sus dos períodos en nuestra Facultad, la primera hasta comienzos de los años 90, y la segunda desde la mitad de la década de los 90 hasta la actualidad. Para finalizar, el último epígrafe recoge, a modo de corolario final, la síntesis del papel trascendental que deja el profesor Vicente Salas en nuestra Facultad, y la huella personal y académica transmitida a muchos de los miembros de la casa.

3. PRIMERA ETAPA: INCORPORACIÓN Y PRIMEROS PASOS EN LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES (1978-1990)

En esta sección se resume la trayectoria del profesor Vicente Salas desde su incorporación a la plantilla de la Facultad, a finales de los años 70, hasta su marcha

a la Universidad Autónoma de Barcelona, a principios de los 90. Se hace especial hincapié en su labor docente, investigadora y de gestión; y en el papel trascendente y dinamizador que tuvo en los primeros años de asentamiento de la Facultad.

En primer lugar, es realmente importante resaltar las tres líneas directrices que han marcado la carrera universitaria del profesor Vicente Salas (véase Salas, 2007): la Empresa, como objeto de estudio; la Economía, como disciplina académica de formación; y la Sociedad, como referente último cuando se valoran los buenos o malos resultados económicos. En Salas (1993 y 2007) puede extraerse información sobre estos primeros años del profesor Salas en nuestra Facultad.

El profesor Vicente Salas Fumás inició su actividad docente como profesor ayudante en la Krannert School of Management de la Purdue University. A principios del curso 1978-1979, se incorporó como profesor agregado a la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Zaragoza, creada en 1974, siendo decano el catedrático de Derecho Mercantil Dr. Carlos Palau. En la Facultad se impartía entonces únicamente el título de licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales con la sección de Empresa y las especialidades de Contabilidad, Financiación, Investigación de mercados y Métodos cuantitativos. En aquellos tiempos el profesor Salas tenía asignadas las tres asignaturas que correspondían a la troncalidad asignada a “empresa” (aparte de las asignaturas de Contabilidad), con los nombres de Economía de la Empresa I (segundo curso), Economía de la Empresa II (cuarto curso) y Economía de la Empresa III (quinto curso). Dada su condición académica con la figura de profesor agregado interino y la consiguiente responsabilidad en el grupo de profesores del área, asumió la tarea de confeccionar los programas de las asignaturas de Economía de la Empresa II y III, que impartió durante el primer año, coincidiendo con el final de la primera promoción de licenciados de la Facultad. Entre sus responsabilidades se encontraba, también, poner en marcha líneas de investigación que facilitarían el desarrollo de tesis doctorales por parte de los docentes que se incorporaban al finalizar su licenciatura. Destacan las líneas de investigación sobre la ratio q de Tobin y su relevancia para la gestión (medida de beneficios y variable explicativa de la inversión); sobre la difusión de innovaciones y curvas de aprendizaje por experiencia; sobre estrategias competitivas en mercados con efectos de experiencia en las funciones de demanda y de costes. También, junto con el profesor Alberto Lafuente Féliz, lamentablemente fallecido hace pocos años, llevó a cabo estudios empíricos sobre actividades de I+D en empresas y sectores industriales españoles, así como factores socioeconómicos de creación de empresas. Antes de iniciar su nueva etapa en la Universidad Autónoma de Barcelona, pasa varios meses como *Visiting Scholar* en la Graduate School of Business de la Universidad de Stanford. Allí, pone en marcha nuevas tesis y trabajos de investigación sobre competencia en el sector bancario español, inver-

sión y financiación de la empresa española, o impacto de la propiedad y el control de la empresa sobre sus resultados.

En este primer período en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Zaragoza, el profesor Salas dirige las tesis doctorales de diferentes profesores de la Facultad como Manuel Espítia Escuer (1985) o Yolanda Polo Redondo (1986), actualmente catedráticos de Organización de Empresas y de Comercialización e Investigación, respectivamente. También fue director de Tesis del catedrático de Organización de Empresas de la Escuela de Ingeniería y Arquitectura (EINA) Ángel Martínez Sánchez (1987), de la catedrática de Comercialización e Investigación de Mercados en la Universidad Autónoma de Madrid M^a Jesús Yagüe Guillén (1987), y del profesor de la Universidad de Valladolid José Miguel Rodríguez Fernández (doctor por la Universidad de Valladolid en 1990).

El profesor Salas alcanzó la categoría de profesor titular en 1982 y la categoría de catedrático de Universidad en 1986. En este período también ocupó cargos de gestión unipersonales como el cargo de vicedecano de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, y el cargo de director del Departamento de Economía y Dirección de Empresas de la Universidad de Zaragoza (enero 1988-octubre 1990).

A principios del curso 1990-1991, el profesor Vicente Salas se incorporó como catedrático de organización de empresas a la Universidad Autónoma de Barcelona.

4. SEGUNDA ETAPA: REINCORPORACIÓN Y CONSOLIDACIÓN (1995–ACTUALIDAD)

Esta sección resume la segunda etapa del profesor Vicente Salas en la Universidad de Zaragoza, desde la segunda mitad de los años 90 hasta la actualidad, y cómo, entre otras cuestiones, ha posicionado el nombre de la Facultad y de la Universidad de Zaragoza en diferentes ámbitos y organismos a todos los niveles.

Durante su estancia en la Universidad Autónoma de Barcelona, el profesor Salas siguió dirigiendo las tesis doctorales de profesores de la Universidad de Zaragoza como M.^a Pilar de Luis Carnicer (1992), Carmen Luisa Galve Górriz (1992), Enrique Giner Bagüés (1993) y Lucio Fuentelsaz Lamata (1993). Los profesores Fuentelsaz y Galve alcanzaron posteriormente la categoría de catedráticos de Universidad en Organización de Empresas. También dirigió la tesis doctoral en el marco de la Universidad Pompeu Fabra a dos antiguos profesores de la Universidad de Zaragoza, actualmente en la Universidad Pública de Navarra, José Javier Cebollada Calvo (1996) y María Sandra Cavero Brújula (1996). Y, lógicamente, también llevó a cabo labores de dirección de Tesis Doctorales en la propia Universidad Autónoma de

Barcelona en el caso de los profesores Pedro Ortín Ángel (1996), Josep Rialp Criado (1997), y Ester Martínez Ros (1998), que actualmente es profesora de la Universidad Carlos III.

Tras su período en la Universidad Autónoma de Barcelona, el profesor Vicente Salas volvió a la que siempre ha sido su casa a partir del comienzo del curso 1995-1996. Concretamente se incorporó de nuevo como catedrático al Departamento de Economía y Dirección de Empresas de la Universidad de Zaragoza con el que ha mantenido una vinculación constante hasta nuestros días (actualmente con la denominación de Departamento de Dirección y Organización de Empresas). Aquí continuó con su labor de director de tesis doctorales como las de Carmen Marcuello Servós (1996), Valmir Emil Hoffmann (2002, codirigida con Francesc Xavier Molina Morales), Carlos Sáenz Royo (2003), José Javier Sánchez Asín (2005), Silvia Abella Garcés (2006), Alfredo Martín Oliver (2010), María Sonia Chopo Murillo (2014, codirigida con María Rubio Misas), Juan Laborda Herrero (2015), Francisco Javier Ortiz Gomez (2016) y Eduardo Almenara Díaz (2017, codirigida con Emiliano Bruner y Elena Espeitx Bernat). Carmen Marcuello es actualmente catedrática en Organización de Empresas en la Universidad de Zaragoza, y Valmir Emil Hoffmann es *Full-professor* de la Universidade Federal de Santa Catarina (Florianopolis, SC, BR). Al mismo tiempo, también ha dirigido tesis doctorales en diferentes programas de doctorado de otras universidades, como las de Jesús Saurina Salas (Universidad Complutense de Madrid, 2000), Fernando Merino de Lucas (Universidad de Alcalá, 2001, codirigida con Antonio García Tabuenca), Adrià Royes i Riera (Universidad de Barcelona, 2005, codirigida con Carles Sudrià), Pedro Purroy Sánchez (Universidad Autónoma de Barcelona, 2007), Christian Eduardo Castro (Universidad Autónoma de Barcelona, 2009, codirigida con Miguel Ángel García Cestona), y Helia María Marreiros Rosa (Universidad Autónoma de Barcelona, 2014, codirigida con Carles Solà Belda).

El retorno del profesor Vicente Salas Fumás a la Universidad de Zaragoza estuvo vinculado con su participación activa en el Programa de Innovación y Mejora Continua en Aragón (PRIMA), puesto en marcha por el Instituto Aragonés de Fomento (IAF), con la finalidad básica de recuperar el impulso y la vitalidad de las empresas aragonesas seriamente dañados por la crisis que tuvo lugar en la primera parte de la década de los 90. Como señaló el propio Benito López Sánchez, director gerente del IAF en aquella época, el Programa PRIMA tenía como objetivos: (1) Introducción de los nuevos sistemas de gestión empresarial; (2) Difusión de la Calidad Total y la Mejora Continua en Aragón; y (3) Mejora de la competitividad del tejido empresarial. El Programa tuvo continuidad con la creación, en el marco de la Universidad de Zaragoza, de la Cátedra de Mejora Continua para actuar como observatorio del

estado de la situación en el ámbito de la gestión empresarial y promover las nuevas ideas, conceptos y técnicas en ese campo (López Sánchez, 1999).

Durante su última etapa en la Universidad de Zaragoza ha ocupado además cargos de gestión muy relevantes en diferentes organismos, siendo miembro del Consejo de Gobierno del Banco de España hasta el año 1998; de la Comisión de Control de IberCaja en representación del Gobierno de Aragón (desde el año 2000 al año 2006); del Consejo de Administración de RTV de Aragón (desde el año 2004 hasta el año 2006); y del Consejo de Gobierno y de la Comisión Ejecutiva del Banco de España (desde el año 2006 hasta 2018).

Además de todo ello se ha implicado activamente en la gestión universitaria habiendo sido nombrado por el Consejo de Gobierno de la Universidad de Zaragoza en junio de 2016, miembro de la Junta Consultiva Académica, órgano de asesoramiento del rector y del Consejo de Gobierno en materia académica (propuestas de implantación y supresión de estudios de grado; creación, modificación y supresión de departamentos, institutos universitarios de investigación, centros y otras estructuras; e informar las propuestas de nombramiento de profesores eméritos, doctores honoris causa y otorgamiento de distinciones).

Desde 2020, colabora de forma activa con el Laboratorio Aragonés de Innovación y Mejora en la Gestión Empresarial, puesto en marcha por el Departamento de Industria, Competitividad y Desarrollo Empresarial del Gobierno de Aragón, a través del Instituto Aragonés de Fomento (IAF), Funcas, y la Universidad de Zaragoza (Departamento de Organización y Dirección de Empresas). Se trata de un foro de debate en el que los investigadores pueden escuchar las preocupaciones, problemas y dilemas a los que se enfrentan los directivos en el día a día. Por otro lado, las empresas pueden aprovechar la investigación académica a través de una mayor aplicabilidad práctica. Y por un último, las instituciones públicas pueden incrementar la rentabilidad social de sus actuaciones transversales implementando iniciativas, programas, planes de intervención y políticas públicas más acordes con las necesidades del tejido empresarial existente.

5. A MODO DE SÍNTESIS

A modo de corolario final, esta última sección recoge la síntesis del papel trascendental que ha dejado el profesor Vicente Salas en la Facultad de Economía y Empresa, así como de la huella personal y académica que ha dejado en muchos de los miembros de este centro. En primer lugar, hablaremos a nivel de Departamento, y posteriormente a nivel de Facultad e, incluso, de Universidad.

A nivel de Departamento, el profesor Vicente Salas puede ser considerado, sin el menor género de dudas, como el padre académico del actual Departamento de Dirección y Organización de Empresas. En el homenaje al difunto profesor Alberto Lafuente, Carlos Ocaña Pérez de Tudela, director general de Funcas y antiguo profesor de la Facultad y del Departamento, resaltó la labor que Vicente Salas y Alberto Lafuente ejercieron al frente del entonces Departamento de Economía de la Empresa posicionando al mismo como uno de los departamentos punteros en investigación en el panorama nacional. En efecto, el profesor Vicente Salas ha sido el director de tesis doctoral de la mayor parte de catedráticos actuales del Departamento, como los profesores Manuel Espitia, Yolanda Polo (Departamento de Dirección de Marketing e Investigación de Mercados), Ángel Martínez (profesor del Departamento en la EINA), Lucio Fuentelsaz, Carmen Galve (recientemente jubilada) o Carmen Marcuello. También ha dirigido la tesis a otros profesores del Departamento como Pilar de Luis, Enrique Giner, Javier Sánchez, Silvia Abella, Javier Ortiz; o profesores de centros adscritos como el CUD-Zaragoza entre los que destacan Carlos Sáenz y Sonia Chopo.

Finalmente destacar que su visión económica de la empresa ha calado hondo entre compañeros y estudiantes, y sigue estando muy viva y presente en el contenido y orientación de diversas asignaturas de los actuales planes de estudios, como son Dirección Estratégica, Política de Empresa, Economía de la Organizaciones, Gestión Integrada y Creación de Valor, Modelos de Excelencia y Calidad en la Gestión,... y, por encima de todas, en Organización y Gestión Interna de la Empresa, asignatura obligatoria para los alumnos del Grado en Administración y Dirección de Empresas, del Grado en Finanzas y Contabilidad, del Grado en Marketing e Investigación de Mercados, y del Programa Conjunto Derecho-ADE.

A nivel de Facultad, la impronta de Vicente Salas es evidente, su labor investigadora, junto a la de otros profesores, ha sido un referente para el avance en la investigación en economía y empresa, cuyo resultado mas evidente es el recientemente creado Instituto de Investigación en Empleo, Sociedad Digital y Sostenibilidad. La participación en este instituto de profesores que han trabajado con él o que han seguido sus líneas de trabajo es muy relevante.

Pero también esa huella ha quedado en la docencia, que siempre ha tratado de compatibilizar con sus cargos relevantes, manifestando su pasión por el cumplir al más alto nivel sus obligaciones docentes. Aquellos que fuimos sus alumnos y recibimos su formación, en muchos casos muy novedosa, recordamos su rigor académico y excelente acierto en la presentación de los temas. Rasgos que sigue manteniendo en su docencia actual, acrecentada por ser pionero en la impartición en el grupo en inglés del grado en Administración y Dirección de Empresas. Este proyecto vincu-

lado a la internacionalización de la Facultad ha visto incrementar el prestigio con su colaboración en todo momento.

También se puede subrayar su docencia en posgrados, oficiales y de la Universidad, donde sus conocimientos han dado lugar tanto a estudiantes que han realizado la tesis bajo su supervisión, como otros que se han interesado por los temas expuestos. Y muchas personas han aplicado en sus empresas y organizaciones los planteamientos del profesor Salas.

Asimismo, el profesor Salas ha mostrado una alta predisposición a participar en las actividades desarrolladas en el centro, tanto como ponente, como asistente. En este sentido, es destacable su presencia en muchos actos, en los que sus acertadas intervenciones incrementaban el nivel del mismo. Asimismo, su prestigio ha facilitado la presencia en muchos actos de la Facultad de excelentes investigadores y personas relevantes de la economía. Por destacar uno de ellos, el más reciente, la conferencia de Pablo Hernández de Cos, Gobernador del Banco de España en abril de 2021.

Para terminar, nos gustaría resaltar las cualidades más personales del profesor Vicente Salas como maestro, compañero y amigo. A nuestro entender, un rasgo muy relevante es su gran inteligencia y enorme capacidad de trabajo, lo que ha contribuido a que sea considerado a todos los niveles una de las mentes más brillantes en el ámbito de la economía y empresa. Unido a esas virtudes, se puede añadir otras más personales como su humildad, no queriendo destacar ni protagonizar eventos o proyectos, cuando en muchas ocasiones gracias a su generosidad se ha logrado algún hito o una invitación destacada. Precisamente, es fácil acceder a él para solicitar su colaboración en temas cuya experiencia o prestigio es importante. Si unimos todo ello, además de considerarlo un maestro y referente académico, hace que se sienta un gran afecto personal.

Como decíamos estas líneas solo pretenden destacar algunos aspectos del profesor Salas, que seguro no reflejan la globalidad, pero no queríamos que faltase esta visión. No obstante, en la medida que esperamos que siga siendo partícipe de nuestra Facultad, tendremos ocasión de continuar contando con su saber y su colaboración.

BIBLIOGRAFÍA

LÓPEZ SÁNCHEZ, B. (1999). *Emprender en Aragón*. Zaragoza: Caja de Ahorros de la Inmaculada de Aragón.

SALAS FUMÁS, V. (1993). La empresa en el análisis económico. *Papeles de Economía Española*, Nº 57, pp. 126-148.

SALAS FUMÁS, V. (2007). *Economía, Empresa y Sociedad -Lección Inaugural Curso 2007-2008-*. Zaragoza: Universidad de Zaragoza.

PÁGINAS WEB CONSULTADAS:

<https://janovas.unizar.es/sideral/CV/vicente-salas-fumas> (fecha consulta 18 de mayo de 2021).