

# CARLOS OCAÑA PÉREZ DE TUDELA

---

## EDUCATIONAL BACKGROUND

- Ph.D. in Managerial Economics and Decision Sciences  
Northwestern University. Kellogg Graduate School of Management (Illinois, USA)  
September 1989
- Graduate Program in Economic Theory and Quantitative Methods  
University Autonoma of Barcelona  
June 1984
- B.A. in Economics  
University of Zaragoza  
June 1981

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

- Director General  
Fundación de las Cajas de Ahorros (Funcas)  
September 2011 -
- Secretary of State of Finance and Budget  
Spanish Ministry of Economics  
March 2006 - June 2011
- Secretary-General of the Budget  
Spanish Ministry of Economics  
April 2004 - February 2006
- Professor of Economics  
CUNEF  
2015 -
- Visiting Professor (SAMCA Chair of Competition and Regulation)  
University of Zaragoza  
October 2002 - March 2003
- Senior Economist  
International Energy Agency (OECD, Paris)  
March 1998 - September 2002
- Deputy Director of Regulatory Development  
Electric System Commission  
July 1995 - February 1998

- Deputy Director-General for Studies  
Competition Tribunal  
1993 - 1994
- Assistant Professor (Business Organization)  
University of Zaragoza  
1989 – 1990  
University Carlos III of Madrid  
1990 - 1993
- Lecturer MBA Program, Kellogg Graduate School of Management Northwestern University.  
1987 -1988

## BOARDS OF DIRECTORS

- Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)  
2004-2008
- Renfe  
2004 - 2006 y 2008 – 2011
- Instituto Valenciano de Investigaciones Económicas (IVIE)  
2011 –
- Expoagua Zaragoza 2008  
2006 – 2008

## PUBLICATIONS

### A) International journals

- Comparison of the evolution of energy intensity in Spain and in the EU15. Why is Spain different? *Energy Policy* Volume 38, Issue 1, January 2010, Pages 639–645 (with M. Mendiluce y I. Pérez-Arriaga)
- Trends in the Management of regulation. *International Journal of Regulation and Governance* (3) 1, June 2003
- Security of Supply in Electricity Markets. *Utilities Journal*. FEB. 2002 (with A. Harinton)
- Liquidity, Specific Assets and Investment: an Empirical Analysis". *Journal of Transnational Management Development* Volumen: 5(2), 2000 (with T. García Marco)
- The Effect of Bank Monitoring on the Investment Behavior of Spanish Firms. *Journal of Banking and Finance*. vol: 24 1999 (with T. García Marco)
- Preliminary Evidence on Takeover Target Returns in Spain. *Journal of Business Finance and Accounting*. 1997 (with I Peña y D. Robles)
- Learning From Mistakes: the Dynamics of JIT Systems. *Operations Research* 1996 (with E. Zemel)

## B) Spanish journals

- Existencia y heterogeneidad de los costes de cambio en la industria de la telefonía móvil Hacienda pública española, Nº 191, 2009 (with Y Polo y J Sesé )
- *El papel como ciudadanos en la lucha contra el cambio climático Ekonomiaz*, 2008; (67) (with M Mendiluce y I.Pérez Arriaga)
- ¿Cómo retener a los clientes? Influencia de los costes de cambio y del nivel de satisfacción Revista de empresa: Nº. 15, 2006 , págs. 52-65 (with Y Polo y J Sesé)
- Problemas Pendientes en la regulación del Sector Eléctrico. Economistas (España: Un balance, 2003). Marzo 2003
- La Competencia en la UE. Papeles de Economía Española. 2002. (with A. Lafuente)
- Competencia practicable y Desregulación. Moneda y Crédito, 1998 (with M.J. Martín)
- La organización del sector eléctrico español Ekonomiaz 1997 (with A. Romero)
- Un Balance de la Liberalización del Sector Servicios en España. Papeles de Economía Española 1995 (with M. Fernández-Ordóñez)
- The Dynamics of Durable Goods Markets. Revista Española de Economía 1995 (with J Pascual)
- El Coste de las Restricciones a la Competencia en España. Economistas. 1995
- La liberalización del Sector Servicios. Rev. del Instituto de Estudios Económicos 1995 (with M. Fernández-Ordoñez)
- Tarifas Óptimas para los Servicios de Telefonía en España. Cuadernos Económicos ICE. N. 57 1994 (with P. Sánchez)
- La Reestructuración de la distribución minorista en España. Economistas 1994
- 1994 Financiación de la PYME española: 1983-1989. Moneda y Crédito 1994 (with V. Salas y J. Vallés)
- Competencia Tecnológica y Estratégica. Investigaciones Económicas XVII 1993
- Fusiones y Separaciones de Empresas: Análisis de la Evidencia Española. ICE Cuadernos Económicos 1992 (with I. Peña)
- Costes de Transacción en la Gestión de Operaciones. Economía Industrial 248 1992
- Productividad y Fórmulas de Revisión de Precios para Empresas Públicas. Investigaciones Económicas 1985 (with J. Pascual)
- Asignación Intertemporal de Recursos en Proyectos de Larga Duración. Cuadernos Aragoneses de Economía 1984
- La Teoría de Agencia: Aplicación al Sector Público Español. Cuadernos de Economía de ICE 1983 (with V. Salas)